



PLANO DE ENSINO

IDENTIFICAÇÃO		
Curso: 601 - CURSO SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM PROCESSOS GERENCIAIS		
Unidade Curricular: TES060100 - TÓPICOS ESPECIAIS EM ADMINISTRAÇÃO		
Semestre: 2025/2	Carga horária: 40h (Presencial: 24h EAD: 16h)	
Professor(a): Cherilo Dalbosco Yussef Parcianello		e-mail: cherilo.dalbosco@ifsc.edu.br yussef.parcianello@ifsc.edu.br
COMPETÊNCIAS		
- Analisa e avalia o ambiente interno e externo e formula objetivos e estratégias gerenciais; - Promove a gestão e governança por processos e, consequentemente, o desenvolvimento de sistemas, a gestão do conhecimento, o redesenho e a melhoria.		
OBJETIVOS		
Abordar temas emergentes e/ou o aprofundamento e a especialização dos eixos temáticos do curso.		
CONTEÚDOS		
- ESG: Environment (Ambiente), Social (Social) e Governance (Governança): conceito, pilares/dimensões e práticas. - Etapas essenciais para uma estratégia ESG bem-sucedida. - Relatório, pontuação e certificações ESG. - Fundamentos da Gestão Orientada por Dados - Uso de Inteligência Artificial no apoio a criação de indicadores e métricas - Construção de Dashboards no Looker Studio para apoio à gestão		
METODOLOGIA DE ABORDAGEM		
A metodologia de ensino/aprendizagem empregada para ministrar os conteúdos e atividades programáticas será desenvolvida em sincronia com o contexto do mundo do trabalho, perfil de formação profissional desejado e interação com as demais unidades curriculares do curso. Os procedimentos didático-metodológicos básicos propostos são: - Aulas expositivas dialogadas; - Exposição de vídeos; - Exercícios sobre as temáticas abordadas em aula; - Seminários; - Visitas técnicas e - Trabalhos de pesquisa. Os conteúdos serão abordados de maneira contextualizada, por meio de aulas dialogadas, com suporte multimídia (quadro branco; projeção de textos, imagens, vídeos etc.). Os estudantes serão incentivados a participar das discussões que emergirem, tanto por meio de perguntas sobre conceitos teóricos envolvidos em cada um dos temas abordados quanto mediante à expressão da opinião e percepção que têm das ferramentas e/ou técnicas enfocadas. Serão realizados exercícios e/ou práticas simuladas como estratégia de fixação das questões teórico-conceituais e, também, para desenvolvimento de familiaridade com o emprego de técnicas ou utilização de ferramentas específicas, podendo ocorrer		



tanto no momento dos encontros presenciais quanto à distância. Os exercícios ou práticas simuladas poderão contemplar ou exigir etapa de pesquisa a diferentes fontes bibliográficas e documentais.

OPERACIONALIZAÇÃO DAS AULAS

Aulas presenciais: serão realizados 08 (oito) encontros presenciais de 03 (três) horas-aula cada, tendo o Moodle como Ambiente Virtual de Ensino e Aprendizagem (AVEA).

Aulas em EaD: serão realizados 04 (quatro) encontros EaD de 04 (quatro) horas-aula cada, tendo o Moodle como AVEA, o Google Meet como solução de videoconferência e o e-mail institucional como possibilidades para interação assíncrona.

Contatos do prof. Cherilo: cherilo.dalbosco@ifsc.edu.br (e-mail) e 49 9 8816.7485 (WhatsApp)

Contatos do prof. Yussef: yussef.parcianello@ifsc.edu.br (e-mail) e 49 9 8816.7485 (WhatsApp)

AValiação

O registro das avaliações será de conformidade com o Regulamento Didático Pedagógico (RDP) do IFSC. Para fins de aprovação, o discente/aluno deverá apresentar média igual ou superior a 6,0 (seis) e, frequência igual ou superior a 75% da carga horária da unidade curricular. Nas aulas em EaD, síncronas ou assíncronas, o registro de frequência no Sigaa será realizado mediante afetiva participação nos momentos síncronos e realização das atividades avaliativas propostas para a cada encontro ou outro mecanismo a ser definido e informado pelo docente responsável.

Os educandos que não atingirem média final igual ou maior que 6,0 poderão substituir a menor das duas notas (N1 ou N2) pela nota de uma prova substitutiva escrita que será realizada na última aula da Unidade Curricular incluindo todo o conteúdo. As atividades de recuperação poderão ser realizadas também de forma paralela ao desenvolvimento das aulas e das atividades avaliativas planejadas para a Unidade Curricular, sempre que surgir situações pontuais ou coletivas de dificuldades de aproveitamento satisfatório dos conteúdos abordados.

1) As atividades avaliativas (exercícios) realizadas durante as aulas presenciais, só poderão ser entregues pelos educandos presentes ou que justificarem a ausência, conforme estabelece o Regulamento Didático-Pedagógico (RDP) do IFSC (A justificativa de faltas deve ser encaminhada pelo educando na Coordenação Pedagógica do Campus).

2) O material didático será disponibilizado no portal do aluno (AVEA - Moodle), contendo as respectivas orientações sobre seu acesso e utilização.

3) As atividades avaliativas relativas à carga horária em EaD do Componente Curricular, serão realizadas no AVEA Moodle, devendo ser postadas nos prazos estabelecidos para cada atividade, pois elas serão avaliadas para efeitos de composição de nota e registro de presença.

4) Os exercícios/atividades individuais realizadas à distância fora do prazo estabelecido, não serão avaliados e a nota será 0,0 (zero).

5) Em caso de realização de atividades avaliativas em que for constatado plágio (cópia de colegas, internet, entre outros), será atribuída nota zero (0,0).

6) Os exercícios que serão realizados durante o percurso do Componente Curricular, deverão ser arquivados pelo(a) educando(a), pois eles integram os conteúdos que poderão ser avaliados nas provas.

Atividades que serão avaliadas/conceituadas:

a) NOTAS INDIVIDUALIZADAS

1) Duas provas escritas individuais presenciais.

2) Exercícios individuais presenciais e não presenciais.

3) Prova de recuperação.

- A nota da prova de recuperação substituirá a nota inferior das duas notas (N1 e N2).



b) NOTAS COLETIVAS

1) Trabalho teórico/prático de até três colegas sobre um relatório de gestão (2024) publicado por empresas que adotam ESG.

Importante: a não realização do trabalho teórico/prático resultará no desconto de 3 (três) pontos na nota da prova individual realizada pelo(a) educando(a) e nota 0,0 (zero) para o trabalho final.

COMPOSIÇÃO DA MÉDIA SEMESTRAL

Prof. Cherilo

Nota 1 (N1): $(0,6 * \text{Prova Individual}) + (0,1 * \text{Exercícios Individuais}) + (0,3 * \text{Trabalho})$

- Nota da prova individual = 60% da N1
- Média das notas dos exercícios individual realizados em aula e em EaD = 10% da N1
- Nota do trabalho teórico/prático = 30% da N1

Prof. Yussef

Nota 2 (N2) = $(0,2 * \text{Atividades EaD}) + (0,8 * \text{Atividades Presenciais})$

- Atividades EaD = Média simples das 02 Atividades EaD a serem propostas
- Atividades Presenciais = Média simples das 03 Atividades Presenciais a serem propostas

FÓRMULA PARA COMPOSIÇÃO DA NOTA FINAL

Nota final = $(0,5 * N1) + (0,5 * N2)$

ATENDIMENTO EXTRACLASSE

Professor Cherilo

Possibilidade de atendimento presencial (nas quintas-feiras, das 09:30 às 11:30, na Sala de Atendimento Discente). Como canais de comunicação, podem ser utilizados tanto o e-mail (cherilo.dalbosco@ifsc.edu.br) quanto WhatsApp (49 9 8816.7485).

Professor Yussef

Possibilidade de atendimento presencial (nas terças-feiras, das 15:15 às 17:15, na Sala de Atendimento Discente). Como canais de comunicação, podem ser utilizados tanto o e-mail (yussef.parcianello@ifsc.edu.br) quanto WhatsApp (49 9 8805.0189).

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Data	Descrição
11/08/2025	Prof. Cherilo - Aula 01 (presencial - 3h) ESG: Environment (Ambiente), Social (Social) e Governance (Governança): conceito, pilares/dimensões e práticas - Apresentação do Plano de Ensino - Introdução/histórico - O que é ESG.. - Pilares ESG - Práticas ESG - Exercícios presenciais e à distância.
15/08/2025	Prof. Cherilo - Aula 02 (EaD - 4h) Etapas essenciais para uma estratégia ESG bem-sucedida - Processos de gestão de pessoas (Google Meet - material didático e atividade avaliativa postados no Moodle).



	- As 7 etapas que essenciais para implementar uma estratégia ESG: 1- Comitê de sustentabilidade; 2 – Materialidade; 3 – Diagnóstico; 4 - Estratégia ESG; 5 – Práticas; 6 – Suporte; 7 – Monitoramento. - Exercícios presenciais e à distância.
18/08/2025	Prof. Cherilo - Aula 03 (presencial - 3h) Relatório, pontuação e certificações ESG. - Conceito, estrutura e indicadores do um relatório ESG; - Exemplo de relatório EsG; - Pontuação e certificações EsG, - Orientações sobre o trabalho final da UC; - Exercícios presenciais e à distância.
22/08/2025	Prof. Cherilo - Aula 04 (EaD - 4h) Trabalho de pesquisa sobre relatório EsG (Google Meet - material didático e atividade avaliativa postados no Moodle). - Orientações/realização o trabalho final da UC.
25/08/2025	Prof. Cherilo - Aula 05 (presencial - 3h) Avaliação; trabalho de pesquisa sobre relatório EsG. - Prova escrita individual (pré-intervalo); - Orientações sobre o trabalho final da UC.
29/08/2025	Prof. Yussef - Aula 06 (EaD - 4h) Fundamentos da Gestão Orientada por Dados: - Como dados se transformam em decisões - Organizações data-driven e cultura analítica - Indicadores, BI e BSC como instrumentos da gestão orientada por dados - Atividade EaD 1
01/09/2025	Prof. Cherilo - Aula 07 (Presencial - 3h) Seminário - Seminário de apresentação do trabalho final (pós-intervalo).
05/09/2025	Prof. Yussef - Aula 08 (EaD - 4h) Uso de Inteligência Artificial no apoio a criação de indicadores e métricas: - Uso de IA na proposição e compreensão de indicadores - Cuidados na interpretação das sugestões da IA - Atividade EaD 2
08/09/2025	Prof. Yussef - Aula 09 (presencial - 3h) Construção de Dashboards para Apoio à Gestão com Looker Studio: - Compreensão da estrutura da base de dados de uma imobiliária fictícia - Estabelecimento da conexão da base com a ferramenta de análise - Definição das páginas e do menu de navegação - Construção dos gráficos de visualização e dos controles de filtragem - Compartilhamento e gestão de acesso ao dashboard - Atividade Presencial 1



15/09/2025	Prof. Yussef - Aula 10 (presencial - 3h) Construção de Dashboards para Apoio à Gestão com Looker Studio: - Análise da base de dados dados de uma revenda fictícia de veículos - Uso da IA como apoio à proposição de indicadores e métricas - Construção de um dashboard gerencial para o empreendimento - Atividade Presencial 2
22/09/2024	Prof. Yussef - Aula 11 (presencial - 3h) Construção de Dashboards para Apoio à Gestão com Looker Studio: - Narrativa top-down como ferramenta para contar uma história com dados - Uso dos princípios da Gestalt para facilitar a interpretação dos dados - Proporção Áurea e o aprimoramento do design de dashboards - Atividade Presencial 3
06/10/2025	Prof. Yussef - Aula 12 (presencial - 3h) Avaliação de Recuperação

AVALIAÇÕES

Descrição	Data	Horário
Avaliação I	25/08/2025	Das 19:10 às 20:30
Avaliação II	22/09/2025	Das 19:10 às 22:15
Avaliação substitutiva	06/10/2025	Das 19:10 às 22:15

REFERÊNCIAS

Bibliografia básica:

ECOVALOR CONSULTORIA EM SUSTENTABILIDADE. **Guia definitivo para a implementação de ESG em empresas e organizações**. E-Book. Disponível em: <https://www.scribd.com/document/833397330/Guia-Definitivo-Para-a-Implementacao-de-ESG-Em-Empresas-e-Organizacoes-2024-1>. Acesso em: 25 jul. 2025.

PHOMENTA. **Como as ONGs podem apoiar as empresas nas metas**. E-Book. Disponível em: <https://www.phomenta.com.br/ebook-esg>. Acesso em: 25 jul. 2025.

SILVA FILHO, C. F. da; BENEDICTO, G. C. de; CALIL, J. F. (org.). **Ética, responsabilidade social e governança corporativa**. 3. ed. Campinas, SP: Alínea, 2014. 208 p. ISBN 9788575166994.

Bibliografia complementar:

[ATLAS GOVERNANCE](#). **Passo a passo definitivo para implementar os critérios ESG na realidade da sua organização**. E-Book. Disponível em: <https://offers.atlasgov.com/material/ebook-esg-ups?submissionGuid=ecb60169-50f4-4379-95cf-ce259e5ac155>. Acesso em: 25 jul. 2025.

* O planejamento poderá sofrer ajustes ao longo do período letivo: em tais casos, a turma deverá ser comunicada .